



**PLANO DE ACÇÃO  
E  
ORÇAMENTO PARA  
2022**

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

# PLANO DE AÇÃO

2022

*[Handwritten signatures and initials]*  
A. Gonçalves  
P. P. P.  
P. P. P.



## CONSTITUIÇÃO DOS ÓRGÃOS SOCIAIS

Para o Quadriénio 2020/2023

(Eleitos em 17 de Janeiro de 2020)

### Mesa da Assembleia-Geral

Presidente	Nelson Carlos Tereso
1º. Secretário	Bernardino José Oliveira Pinto
2º. Secretário	Maria da Glória Lopes Ferreira Cavaco Vidigal
Suplente	

### Conselho Fiscal

Presidente	Pedro Manuel Assunção Neto
Vogal	Domingos Silvestre Lourenço Nunes
Vogal	António Luís Antunes Vieira
Suplente	José Manuel Soares Peniche

### Mesa Administrativa

Provedor	José Joaquim Conceição Alves
Vice-Provedor	Maria Ermelinda Paulino Ceitil
Secretário	Anabela Real Pinheiro Cantiga
Tesoureiro	João Pedro Ferreira Leitão
Vogal	João Paulo Velez Venâncio
Vogal	Maria Regina Carvalho Borges L. Simões
Vogal	Maria Manuela da Cunha e Vasconcelos Peleteiro
Suplente	António José Soares Moreira
Suplente	Raul António Santos de Jesus
Suplente	

*Handwritten signatures and initials:*  
- A signature in black ink.  
- A signature in blue ink that reads "A. Simões".  
- The initials "AAG" in blue ink.  
- A signature in blue ink that reads "Pedro Assunção".  
- A circular stamp in blue ink with the initials "A.P." inside.





*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

*Em cumprimento do disposto na alínea c) do nº1 do art.23º dos Estatutos da Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra (A.H.C.M.A.), e depois de ouvida a Comissão Consultiva, como determina o art.º 41º dos mesmos Estatutos, vem a Mesa Administrativa submeter à apreciação e votação dos Senhores Associados o Plano de Acção e o Orçamento para o ano de 2022.*

*Associação*  
*AAA*  
*Pedro*  
*Filipe*



## Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

### I - Introdução

As situações atípicas que os últimos anos nos colocaram, associadas à incerteza política vivida no limiar do presente ano aumentaram as dificuldades de conseguirmos prospetar com um mínimo de coerência o ano de 2022, tornando por isso, este Plano de Atividades e Orçamento um documento onde impera a incerteza.

Torna-se cada vez mais evidente que esta, assim como a maior parte das IPSS e Misericórdias, se deparam com dificuldades para manterem a sustentabilidade das suas Instituições. Apesar do Estado ter aumentado em 5,5% as participações nas diversas valências, tal não foi suficiente para suportar os encargos derivados dos aumentos do salário mínimo e muito menos para fazer frente aos gastos decorrentes da pandemia, não se prevendo a curto prazo a supressão deste tipo de gastos.

A pandemia mais evidenciou que o modelo de financiamento das respostas sociais tem que ser alterado: a percentagem que o Estado em sede de Pacto de Cooperação deverá suportar não poderá ser inferior a 50% - atualmente segundo estudos da Universidade Católica, esse valor fixa-se em cerca de 38%; deverá também, anualmente, encontrar-se um valor justo do custo de cada uma das respostas sociais da cooperação.

Em janeiro o salário mínimo nacional passando de €635,00 para €665,00 obrigou-nos a um novo esforço financeiro, mesmo sem qualquer mexida na Tabela Salarial dos restantes colaboradores.

Apesar de não ser ainda conhecido o valor da atualização do salário mínimo para 2022, tudo indica que este deverá ser acrescido de €40,00, passando a ser em janeiro de 2022 de €705,00, pelo que se prevê uma mexida em toda a Tabela Salarial de forma a manter o equilíbrio entre os diversos níveis.

Ao longo de 2021 a frequência das Respostas Sociais da nossa Associação preencheu, a capacidade das valências ERPI apenas no último trimestre e SAD ao longo de todo o ano. Todavia, as listas de espera não têm cessado de aumentar. No entanto, devido à pandemia Covid-19 a resposta Centro de Dia foi interrompida em março de 2020 e substituída por SAD, ainda que com redução de Utentes. Prevê-se que em 2022 esta valência seja retomada ainda que sem atingir os valores máximos acordados.

O número de idosos não deixou de aumentar, como se sabe, colocando o nosso País entre os mais envelhecidos da Europa. Estudo recente e credível realizado em 44 países aponta para que Portugal tenha, em 2050, perto de 70 idosos para cada 100 trabalhadores, o que é preocupante e, parece-nos, não está a ser devidamente considerado pelas entidades públicas.

Igualmente preocupante é o facto de estudos epidemiológicos recentes apontarem para a existência de 182.000 pessoas com demência em Portugal e de estimarem que este número aumente para 364.00 em 2040.

Conforme referido no Plano de Ação anterior pretendemos alargar, assim que as condições o permitam, aos Setores A e C as intervenções e programas psicológicos que temos vindo a realizar no Sector B, nomeadamente, a Estimulação Cognitiva em Grupo, a Teoria de Reminiscência, a Terapia em Grupo para a



## *Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

Depressão, o Treino Individual com recurso a software e o Treino de Habilidades Cognitivas. Igualmente pretendemos imprimir regularidade às visitas aos utentes de Apoio Domiciliário que carecem de um projecto de intervenção, devido a situações de depressão com patologias e défices associadas, isolamento social, demência e alterações de comportamento.

Devido às alienações dos prédios da 5 de outubro e Henrique Taveiro, prevemos, no presente ano, a aquisição de prédios que permitam o alargamento da Instituição.

Continua a ser implementado o Regulamento Geral de Protecção de Dados, já com as alterações decorrentes da lei que regula a sua aplicação ao nosso País.

Como tem sido habitual publicamos seguidamente a Missão, a Visão e os Valores em que se apoia a nossa estratégia.

Seguir-se-ão o Plano de Acção e o Orçamento para 2022.

*Handwritten signatures and notes:*  
- A signature in black ink.  
- A signature in blue ink with the word "Associação" written above it.  
- A signature in blue ink with "P.A.A." written above it.  
- A signature in blue ink with "5" written next to it.  
- A signature in blue ink with "Relatório" written next to it.



## ***II - Missão, Visão e Valores***

### **1. Missão**

#### **Para que existimos?**

*Contribuir para a protecção dos cidadãos na velhice e em todas as situações especiais de diminuição, ou falta, de meios, ou de capacidade para o trabalho, podendo, ainda, criar ou desenvolver outras modalidades de acção social que correspondam a reais necessidades da população.*

### **2. Visão**

#### **O que queremos ser?**

*A instituição do concelho de Vila Franca de Xira que melhores serviços presta aos seus utentes, proporcionando-lhes satisfação total e assegurando, simultaneamente, a satisfação das necessidades básicas dos seus colaboradores e uma participação útil na promoção do desenvolvimento social a nível local.*

### **3. Valores**

Os objectivos que nos propomos alcançar sê-lo-ão com obediência a um conjunto de valores, desde sempre respeitados na Instituição e que se enumeram:

a) Ética nas Relações

Defender e aplicar princípios de ética nas relações pessoais, profissionais e institucionais, na utilização de recursos escassos e na aplicação de princípios de equidade.

b) Orientação para as Pessoas

Ter uma orientação clara para as pessoas, designadamente os nossos Utentes, os Trabalhadores e todas aquelas que vivam em situação de carência.

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name 'Pedro Antão'.*





## *Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

c) Responsabilidade Social

Assumir, permanentemente, a responsabilidade social perante o ambiente, a comunidade e outros agentes da envolvente interna e externa.

d) Realização dos Colaboradores

Ser uma instituição em que todos os colaboradores encontram espaço para a sua realização pessoal e profissional.

e) Inovação

Abertura à inovação, criando soluções flexíveis que permitam a prestação de melhores cuidados aos Utentes.

### ***III - Plano de Ação para 2022***

Da “visão” apontada decorrem estratégias e objectivos já enunciados em Planos anteriores, que praticamente não se alteram e que, por isso, aqui nos dispensamos de repetir e, com base nos quais se definiu o Plano de Acção a executar em 2022 nas suas diversas perspetivas:

#### **a) Perspetiva do Utente**

1. Promover o desenvolvimento de actividades de animação sociocultural, nomeadamente as intergeracionais;
2. Procurar soluções que correspondam às novas necessidades dos utentes;
3. Promover continuamente a melhoria do serviço e das instalações e equipamentos;
4. Continuar a realizar inquéritos anuais de avaliação da satisfação dos utentes;
5. Realizar ações/projeto de melhoria e de correcção de anomalias com base na análise das respostas dos utentes àqueles questionários e das sugestões dos seus familiares;
6. Continuar a realização periódica de reuniões com os familiares dos utentes;





## *Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

7. Promover a afixação de toda a informação pertinente para conhecimento dos utentes e suas famílias;

### **b) Perspetiva Financeira**

1. Intensificar a identificação e execução de processos alternativos de obtenção de receitas;
2. Optimizar a gestão das receitas próprias;
3. Desenvolver processos de controlo do crescimento dos custos, procurando soluções mais económicas;
4. Definir uma política de investimentos adequada à capacidade financeira da instituição e às suas necessidades mais prementes;
5. Prosseguir o aperfeiçoamento da gestão orçamental.

### **c) Perspetiva de Recursos Humanos e Desenvolvimento Organizacional**

1. Adotar medidas de motivação e desenvolvimento do pessoal;
2. Continuar a aplicar medidas adequadas para garantir a segurança e a saúde dos trabalhadores;
3. Continuar a desenvolver o processo de gestão do desempenho;
4. Desenvolver o plano de formação profissional a médio prazo visando melhorar a qualificação profissional dos trabalhadores e a sua competência;
5. Criar condições para uma maior responsabilização de todo o pessoal no exercício das suas atividades;
6. Prosseguir a melhoria dos equipamentos à disposição do pessoal e incentivar este à sua utilização;
7. Realizar inquéritos anuais sobre a satisfação do pessoal;

*[Handwritten signatures and initials]*



## *Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

8. Realizar acções/projectos de melhoria e de correcção de anomalias com base na análise dos resultados obtidos nos inquéritos sobre a satisfação do pessoal;
9. Aplicar as medidas adequadas para reduzir o absentismo do pessoal e as horas suplementares;
10. Promover a realização de reuniões sectoriais periódicas com o pessoal.

### **d) Perspetiva dos Processos Internos**

1. Melhorar os processos de controlo de gestão;
2. Promover a liderança pela qualidade;
3. Desenvolver um projecto de sistema de informação que forneça à Mesa Administrativa e aos restantes responsáveis a informação necessária, suficiente e oportuna;
4. Promover a gestão eficiente dos recursos;
5. Desenvolver um sistema de comunicação que permita apresentar a Instituição de forma para que aumente a sua credibilidade, e a exposição dos serviços que presta e facilitar o acesso a informações sobre os mesmos;
6. Promover a liderança pela segurança;

### **e) Perspetiva Externa**

1. Potenciar as parcerias existentes com a Câmara Municipal de Vila Franca de Xira, com a União de Freguesias de Alhandra, São João dos Montes e Calhandriz, com o Banco Alimentar Contra a Fome, e procurar novas parcerias;
2. Melhorar as já excelentes relações da Associação com as entidades oficiais, órgãos autárquicos, fornecedores, empresas e outras organizações, instituições congéneres e outras de forma a acentuar o prestígio e o bom nome de que a A.H.C.M.A. já goza;

*Handwritten signatures and initials:*  
A. Gomes  
A. C. M. A.  
P. A. S.  
P. A. S.



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

3. Definir e executar uma política de marketing social na medida em que ela visa uma acção social e eticamente responsável no interesse da sociedade em geral.

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten signature]*  
A. Guimarães  
A. C. C.  
2020  
*[Handwritten signature]*





PROPOSTA DE ORÇAMENTO  
DE EXPLORAÇÃO E  
INVESTIMENTO  
PARA  
2022

*Alguns*  
*11*  
*Paulo*



## Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

A proposta de Orçamento de Exploração e Investimento para 2022 da Associação Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra foi elaborada, tendo como fator de suporte a atividade real da Instituição acumulada a Agosto / 2021, sendo efetuada a sua extrapolação anual e considerados os pressupostos adequados, no âmbito económico e social em que a Instituição se insere, tendo em conta, as projeções macroeconómicas para o ano de 2022 do Banco de Portugal e o seu ajustamento à realidade da Instituição, considerando, a melhoria da situação de pandemia em Portugal e que conduzirá a um estado de normalidade, com reflexos positivos na atividade da Instituição.

Neste contexto, e tendo por base o princípio da prudência orçamental, foram adotados os seguintes pressupostos:

- **Gastos**

- Inflação de 0,9% em termos genéricos e as particularidades referidas nos pontos seguintes.
- Aumento de 2,95% nos Gastos com Pessoal, tendo em conta o aumento do OMN e consequentes ajustamentos.
- Aumento de 3,85% no gasto em combustíveis.
- Sem alteração os gastos em eletricidade, tendo em conta as previsões das autoridades deste setor.
- Sem alteração os Gastos de Utentes assumidos pela Instituição.

- **Rendimentos**

- Aumento de 3,0% das Comparticipações da Segurança social.



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

- o Sem alteração as Mensalidades a pagar pelos Utentes. No entanto, verifica-se o reflexo positivo do retomar da estrutura de Utentes.
- o Aumento de 1% no valor dos Donativos.
- o Aumento de 0,43% no valor das Rendas de Imóveis resultante da legislação em vigor.

O Resultado previsional para o período de 2022 é, ainda negativo, em 25.637 €, refletindo o esforço de uma gestão controlada e rigorosa, no sentido de levar a efeito o objetivo de atenuar o impacto negativo desta pandemia no contexto económico e social, que necessariamente tem afetado esta Instituição.

O presente Orçamento de Exploração permite antever uma situação de recuperação económica equilibrada para a Instituição a médio prazo, no pressuposto do regresso à normalidade em 2022 e do ajustamento social e económico a esta nova realidade, apesar dos constrangimentos próprios deste setor da Economia Social.

No âmbito do Orçamento de Investimento são consideradas as rubricas de Edifícios e outras Construções e Equipamento Básico, no montante de 200.000 € e 37.500 €, respetivamente, como é explicitado no quadro seguinte:

*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*  
13  
Pedro





## Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

### ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO

2022

<b>Edifícios e outras construções</b>		
- Obras diversas: Aquisição e recuperação de património imobiliário		200 000 €
<b>Equipamento básico</b>		
- Máquina de lavar louça	8 000 €	
- Camas articuladas	14 000 €	
- Estufa para a cozinha	1 200 €	
- Fritadeira	4 300 €	
- Instalação de cablagens e tomadas para TV	10 000 €	37 500 €
<b>TOTAL</b>		<b>237 500 €</b>

O financiamento do investimento é conseguido a partir do valor das depreciações no montante de 87.371 € e o restante a partir dos Meios Financeiros Líquidos da Instituição.

A Demonstração dos Resultados por Valência, reflete a tendência para a retoma da estrutura de Utentes por Valência:

- ERPI com 120
- Centro de Dia com 20, sendo o máximo protocolado de 26
- Apoio Domiciliário com 30.

Os Utentes da Valência - Centro de Dia, pelo efeito da pandemia, tiveram de ficar no seu ambiente familiar, de modo a eliminar, tanto quanto possível, os contactos com o exterior, mantendo a Instituição o contacto com estes Utentes e o fornecimento da alimentação diária.

Assim, a Instituição terá de efetuar algumas adaptações no sentido de adequar as instalações a receber a totalidade dos Utentes de Centro de Dia. Neste contexto, considera-se que a maior aderência à realidade será admitir o número médio de 20 Utentes desta Valência, para o ano de 2022.

A proposta orçamental é constituída pelos seguintes componentes:

*[Handwritten signatures and initials]*  
14  
*[Handwritten signature]*



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

- **Orçamento de Exploração**
  - Demonstração dos Resultados
  - Demonstração dos Resultados por Valência
  - Especificação dos Gastos
  - Especificação dos Rendimentos
  
- **Orçamento de Investimento**

*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*  
*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*  
*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*



# ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO GLOBAL

*[Handwritten signatures and initials]*  
16  
*Paulo Ant.*





Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO  
2022  
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Conta		Rendimentos e Gastos	Un. €
Pos	Neg		
71/72		Vendas e serviços prestados	1 173 164
75		Subsídios à exploração	925 840
	61	Custo das matérias consumidas	-386 081
	62	Fornecimentos e serviços externos	-297 756
	63	Gastos com pessoal	-1 475 129
77		Ganhos por aumento de justo valor	7 068
781/4; 786/8		Outros rendimentos e ganhos	120 890
	681/4; 686/8	Outros gastos e perdas	-6 362
		<b>Resultado antes de deprec., gastos de fin. e impostos</b>	<b>61 634</b>
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização	-87 371
		<b>Resultado operacional (antes de gastos de fin. e impostos)</b>	<b>-25 737</b>
79		Juros e rendimentos similares obtidos	100
	69	Juros e gastos similares suportados	0
		<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-25 637</b>
	812	Impostos sobre o rendimento do período	0
		<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-25 637</b>

*[Handwritten signatures and initials]*



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

# ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO POR VALÊNCIA

*Handwritten signatures and initials in blue ink, including the name "Alhandra" and "Relevo Auto".*



Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO  
2022

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS / VALÊNCIAS

Conta		Rendimentos e Gastos	AD	CD	ERPI	AS	TOTAL
Pos	Neg						
71/72		Vendas e serviços prestados	54 270	42 483	1 076 410	0	1 173 164
75		Subsídios à exploração	132 898	74 692	712 619	5 631	925 840
	61	Custo das matérias consumidas	-32 684	-55 286	-287 400	-10 712	-386 081
	62	Fornecimentos e serviços externos	-7 468	-17 984	-271 459	-844	-297 756
	63	Gastos com pessoal	-135 414	-101 581	-1 224 599	-13 535	-1 475 129
772		Ganhos por aumento de justo valor	1 202	1 272	4 594	0	7 068
781/4; 786/8		Outros rendimentos e ganhos	20 551	21 760	78 578	0	120 890
	681/4; 686/8	Outros gastos e perdas	-104	-110	-6 148	0	-6 362
761		<b>Resultado antes de deprec., gastos de fin. e impostos</b>	<b>33 250</b>	<b>-34 753</b>	<b>82 596</b>	<b>-19 459</b>	<b>61 634</b>
	64	Gastos / reversões de deprec. e de amortização	-4 332	-8 737	-74 301	-1	-87 371
79		<b>Resultado operacional (antes de gastos de fin. e impostos)</b>	<b>28 918</b>	<b>-43 490</b>	<b>8 295</b>	<b>-19 460</b>	<b>-25 737</b>
	69	Juros e rendimentos similares obtidos	17	18	65	0	100
		Juros e gastos similares suportados	0	0	0	0	0
	812	<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>28 935</b>	<b>-43 472</b>	<b>8 360</b>	<b>-19 460</b>	<b>-25 637</b>
		Impostos sobre o rendimento do período	0	0	0	0	0
		<b>Resultado líquido do período</b>	<b>28 935</b>	<b>-43 472</b>	<b>8 360</b>	<b>-19 460</b>	<b>-25 637</b>

*Assinatura*  
  
 F. J. B.   
 Paulo 



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

# ESPECIFICAÇÃO DE GASTOS E RENDIMENTOS

*[Handwritten signatures and initials]*  
20  
*[Handwritten signature]*





## ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

2022

ESPECIFICAÇÃO DOS GASTOS	Un. €
<b>61 - Custo das matérias consumidas</b>	<b>386 081</b>
Subsidiárias e de consumo	
Material enfermagem	33 328
Utensílios	4 924
Material diverso	484
Limpeza e Higiene	68 719
Fraldas	32 794
Vestuário	5 508
Material de escritório	12 277
Géneros alimentares	
Carne	36 486
Peixe	41 217
Mercearias	86 877
Padaria	10 884
Bebidas	3 421
Frutas e legumes	49 161

*Handwritten signatures and initials:*  
- Top right: *M. Misericórdia*  
- Middle right: *J. J.*  
- Bottom left: *J. J.*  
- Bottom right: *Pedro*  
- Bottom center: *21*



Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

2022

ESPECIFICAÇÃO DOS GASTOS	Un. €
<b>62 - Fornecimentos e serviços externos</b>	<b>297 756</b>
Trab. Especializados	38 319
Vigilância segurança	1 550
Honorários - Enfermeiros	67 985
Honorários - Médicos	18 816
Honorários - Ginástica	1 825
Honorários - Técnica de yoga	2 175
Honorários - Diversos	5 049
Conservação e Reparação	35 000
Serviços bancários	491
Gastos com a saúde _ Utentes	19 168
Gastos com funeral _ Utentes	1 968
Gastos com ambulância _ Utentes	1 847
Ferr. e Utensílios Desg. Rápido	6 771
Material de Escritório	2 390
Flores para funerais e aniv. Utentes	208
Alimentação para pássaros/animais	223
Outros	1 470
Electricidade	38 903
Combustíveis	16 720
Água	16 056
Deslocações	704
Aluguer de longa duração	3 882
Comunicação - CTT	281
Comunicação - Telefone	360
Comunicação - Telemóveis	3 216
Seguros	5 146
Limpeza Higiene e Conforto	7 236

*Handwritten signatures and notes:*  
A. Simões  
A. A. A.  
22  
Pedro Ant.



Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

2022

ESPECIFICAÇÃO DOS GASTOS	Un. €
<b>63 - Gastos com o pessoal</b>	<b>1 475 129</b>
Vencimentos	851 291
Subs. Férias / Natal	141 882
Diuturnidades	57 633
Remuneração Complementar	2 018
Remunerações Adicionais	
Horas Extraordinárias	67 518
Abono Falhas	401
Prémio Assiduidade	15 156
Subsídio de Turno	47 966
Subsídio Responsável	5 767
Segurança Social	265 198
Seguro Acidentes de Trabalho	16 803
Outros Gastos com Pessoal	3 497
<b>64 - Gastos de depreciação e de amortização</b>	<b>87 371</b>
Activos fixos tangíveis	
Edifícios e outras construções	50 869
Equipamento básico	34 411
Equipamento administrativo	415
Outros ativos fixos tangíveis	1 675
<b>68 - Outros gastos e perdas</b>	<b>6 362</b>
Quotizações	630
Gastos de Utentes assumidos pela Associação	5 732

*Handwritten signatures and initials, including the name "A. Simões" and a date "2023".*





Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

2022

ESPECIFICAÇÃO DOS RENDIMENTOS	Un. €
<b>72 - Prestações de Serviços</b>	<b>1 173 164</b>
Mensalidades - Utentes	
ERPI	1 019 494
Centro de Dia	41 150
Apoio Domiciliário	53 035
Quotas Associados	7 261
Comparticipação - Utentes	
Medicamentos	17 651
Ambulâncias	3 198
Transporte	26
Fraldas	28 345
Serviços de Enfermagem	2 817
Outros	186
<b>75 - Subsídios à exploração</b>	<b>925 840</b>
Centro Regional de S. Social	831 818
Câmara Municipal V. F. Xira	18 500
Outras entidades	20 000
Donativos - Numerário	46
Donativos - Géneros	53 378
Donativos - Consignação de IRS	2 097
<b>77 - Ganhos por aumento de justo valor</b>	<b>7 068</b>
<b>78 - Outros rendimentos e ganhos</b>	<b>120 890</b>
Rendimentos suplementares	6 333
Descontos financeiros	2 773
Rendas de Imóveis	75 467
Outros rendimentos e ganhos	18 170
Imputação de subsídios para Investimentos	18 146
<b>79 - Juros e rendimentos similares</b>	<b>100</b>

*[Handwritten signatures and notes]*  
Guimarães  
A. C. S.  
Pelo  
Autos





*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*

# ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO

*[Handwritten signatures and initials]*  
K. S. ...  
P. ...  
P. ...  
P. ...



Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO

2022

Edifícios e outras construções			
- Obras diversas: Aquisição e recuperação de património imobiliário			200 000 €
Equipamento básico			
- Máquina de lavar louça		8 000 €	
- Camas articuladas		14 000 €	
- Estufa para a cozinha		1 200 €	
- Fritadeira		4 300 €	
- Instalação de cablagens e tomadas para TV		10 000 €	37 500 €
<b>TOTAL</b>			<b>237 500 €</b>

*[Handwritten signatures and initials]*  
26  
*[Handwritten signature]*



*Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra*



Livro fl. n°	1
Reunião de	08-11-2021
Acta n°	008/2020-2023
Acta Sequencial n°	170
Folha n°	4

ASSOCIAÇÃO DO HOSPITAL CIVIL E MISERICÓRDIA DE ALHANDRA  
CONSELHO FISCAL

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Nos termos do Art.º 39, nº 1 dos Estatutos da Associação do Hospital Civil e Misericórdia de Alhandra, o Conselho Fiscal, apresenta à Assembleia Geral de Associados, reunida em Sessão Ordinária, no dia 26 de Novembro de 2021, o seu Parecer sobre o Plano de Acção para 2022.....

Foi analisado o Plano de Acção para o ano de 2022. O Conselho Fiscal congratula-se com a forma realista e adequada à situação actual, como os dois documentos foram elaborados. Salientamos no Plano de investimentos o valor de 200.000€ na rubrica Edifícios e outras construções, e na rubrica de Equipamento básico o montante de 37.500€ que totalizam 237.500€. O Resultado Operacional Líquido do período previsto, será negativo em 25.737€, enquanto que o Resultado Líquido do período previsto é negativo em 25.637€.....

Concluída a análise dos documentos apresentados, decidiu este Órgão aprovar o Plano de Acção para o ano de 2022 salientando que terá de ser feito um esforço em termos de gestão para melhorar os resultados operacionais e caso seja preciso durante o ano de 2022 os proveitos operacionais nomeadamente as Vendas e Prestação de Serviços poderão ter de sofrer algum ajuste financeiro.....

Para constar lavrou-se o presente que vai ser assinado por todos os membros deste Conselho Fiscal e transcrito para a Acta nº 008/2020-2023 e Acta Sequencial nº 170, Ponto Dois, do Livro fl. nº 1, conforme consta na sua Ordem de Trabalhos.

O Presidente: Pedro Manuel Assunção Neto

..... *PEDRO MANUEL ASSUNÇÃO NETO* .....

O Vogal: Domingos Silvestre Lourenço Nunes

..... *Domingos Silvestre Lourenço Nunes* .....

O Vogal: António Luís Antunes Vieira

..... *António Luís Antunes Vieira* .....

Alhandra, 08 de Novembro de 2021